



T.C.

**TOKAT GAZİOSMANPAŞA
ÜNİVERSİTESİ**

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2025 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU

Ocak-2026

HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesine dayanılarak hazırlanan 2025 yılı Birim Faaliyet Raporunda, öngörülen hedefleri, mevcut fiziki durumu ve diğer bilgiler ile birimimizce 2025 yılında yapılan faaliyetler ile bunlara ilişkin değerlendirmeler yer almaktadır.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı yatırımlarında ana kaynak özel bütçe olup yatırım ödenek miktarları bildirilen ihtiyaçlara göre değil bütçe imkânları elverdiği ölçüde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır. Ülke kaynakları dikkate alınarak verilen bu ödeneklerle başlanılmış olan ve devam eden yatırımların hizmete sunulması gecikebilmekte veya eksik kalabilmektedir. Bu durum Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nı yeni stratejiler geliştirmeye zorlamaktadır. Kaynakların kısıtlı oluşu dikkate alındığında; ihtiyaçların en başta doğru olarak tespiti, zamanında ortaya konulması ve önceliklendirilmesi önem kazanmaktadır. Yapılacak olan yatırımdan azami ölçüde istifade edilmesi her şeyden önce iyi planlanmasını gerektirmektedir. Bu ise proje aşaması için yeteri kadar zaman ayrılmasını zorunlu kılmaktadır.

Bu itibarla çeşitli amaçlara yönelik yatırımların bütün olarak ele alınması ve bitirildiğinde hizmete açılacak şekilde planlanması gerekmektedir.

Saygılarımla arz ederim.

Harcama Yetkilisi
İlhan ÇELTEK
Daire Başkanı
İMZA

SUNUŞ (HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU)	2
İÇİNDEKİLER	3
I- GENEL BİLGİLER	4
A-Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
B- İdareye İlişkin Bilgiler	4
1- Fiziksel Yapı	4
2- Teşkilat Yapısı	11
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	12
4- İnsan Kaynakları	13
II- AMAÇLAR VE HEDEFLER	15
A- Temel Politika ve Öncelikler	15
B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	15
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	15
A- Mali Bilgiler	15
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	15
2- Diğer Hususlar	17
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	40
A- Üstünlükler	40
B- Zayıflıklar	40
C- Değerlendirme	40
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	41
EK	42
Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı	42

I-GENEL BİLGİLER

A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Daire başkanlığımız 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 51-a maddesine istinaden Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Mali işlemler 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa, ihale işlemleri ise 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa tabi olarak yürütülmektedir.

Yüksek Öğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında 124 sayılı kanun hükmünde kararnamenin 28.maddesinde Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri;

a) Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,

b) Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

olarak tanımlanmıştır.

Bu çerçevede birimimiz;

a) Üniversitenin ihtiyacı olan okuma salonları, derslikler, dershaneler, amfiler, konferans salonları, yataklı sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve lokantaları, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, kapalı ve açık spor salon ve sahaları, kamp yerleri gibi bina ve mekanların işlemleri de dahil fizibilite, proje, ihale, yapım sürelerindeki işlerin yürütülmesi,

b) Kampusun su, kanalizasyon, elektrik, haberleşme ve ısıtma gibi altyapı ihtiyacının kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi,

c) Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, trafo, havalandırma sistemleri, telefon santrali ve asansörler ile VRF sistemlerinin işletilmesini sağlamak, bakımı ve onarımlarını yapmak ya da yaptırılmasını sağlamak,

d) Üniversitemizin yatırım programını ve bu programa yönelik yatırım bütçesini hazırlanması gibi iş ve işlemleri yapmaktadır.

B- İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Tablo 1: Kapalı Alanlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	Kapalı Alan Miktarı (m2)		Toplam (m2)
	Üniversite	Maliye Hazinesi/diğer	
Taşlıçiflik Yerleşkesi	211.735	0	211.735
Şehir Merkezi	94.556	2.530	97.086
İlçe Yerleşkeler	77.572	2.972	80.544
TOPLAM	383.863	5.502	389.365

Tablo 2: Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet alanı	Taşlıçiftlik Yerleşkesi	Şehir Merkezi	İlçeler	Toplam(m2)
Eğitim	146.231	27.384	66.912	240527
Sağlık		57.201	13.632	70.833
Beslenme	11.415			11.415
Sosyal-Kültür	17.566	2.530		20.096
spor	9.287			9.287
Diğer(idari,tesis,depo)	27.236	9.971		37.207
TOPLAM	211.735	97.086	80.544	389.365

Tablo 3: Taşınmazların Dağılımı

Yerleşke Adı	Mülkiyet Duruma göre Taşınmaz alanı(m2)			Toplam (m2)
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer	
Taşlıçiftlik Yerleşkesi	1.111.966,02	385.141,63	0.00	1.497.107,65
Ali Şevki Erek yerleşkesi		80.588,65	0.00	80.588,65
Lojmanlar	1.959,84	0.00	0.00	1.959,84
Gökmedrese Bilim ve Kültür Merkezi	0.00	0.00	2.520,91	2.520,91
Turhal Yerleşkesi	0.00	112.265,97	0.00	112.265,97
Zile Yerleşkesi	109.003,38	33.358,93	0.00	142.362,31
Erbaa Yerleşkesi	21.609,41	8.820,36	0.00	30.429,77
Niksar Yerleşkesi	1.681,63	301.024,77	0.00	302.706,40
Reşadiye MYO	3.257,85	4.319,15	0.00	7.577
Almus MYO	0.00	29.861,17	0.00	29.861,17
Artova MYO	0.00	0.00	14.352,04	14.352,04
Pazar MYO	0.00	0.00	5.504,40	5.504,40
Sulusaray	0.00	0.00	34.038,58	34.038,58
TOPLAM	1.249.478,13	955.380,63	56.415,93	2.261.274,69

Tablo 4: Mevcut Fiziki Kapalı Alanlar

BİRİMLER	MEVCUT FİZİKİ KAPALI ALANLAR (m2)									
	İDARİ BİRİMLER	EĞİTİM ALANLARI		SOSYAL ALANLAR			SİRKÜ LASYO N ALANI	SPOR ALANLARI		TOPLA M (m2)
		DERSLİK	LABORATUVAR	KANTİN KAFETERYA	LOJMAN	YURT LAR		Açık Spor Tesisleri	Kapalı Spor Tesisleri	
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	10.774	1.140	1.520	90	0	0	6.980	0	0	20.504
Ziraat Fakültesi	13.525	938	1.680	197	0	0	0	0	0	16.340
İç su balıkçılık tesisleri	0	0	263	0	0	0	0	0	0	263
Arıcılık Geliştirme	0	0	80	0	0	0	0	0	0	80
Fırın	0	0	190	0	0	0	0	0	0	190

Koyunculuk Geliştirme	0	0	864	0	0	0	0	0	0	864
Koyunculuk samanlık	0	0	225	0	0	0	0	0	0	225
Tavukçuluk Geliştirme (Kümes)	0	0	730	0	0	0	0	0	0	730
Doğal Boyalar,Ar-ge	0	0	604	0	0	0	0	0	0	604
Bahçe Bitkileri Uyg ön Haz.Lab.	0	0	110	0	0	0	0	0	0	110
Tarımsal Ar.veUyg.Me rk.Ek Bina	84	0	0	0	0	0	0	0	0	84
Eğitim Fakültesi	2.600	2.948	942	170	0	0	8.882	493	0	15.542
Eğitim Fakültesi Müzik Binası	130	1.400	0	0	0	0	0	0	0	1.530
İslami İlimler Fakültesi	2.552	4.347	328	328	0	0	9.093	0	0	16.648
Fen-Edebiyat Fakültesi	10.315	2.375	3.353	405	0	0	0	0	0	16.448
Devlet Konservatuv arı - Güzel San.Fak.	9.982	390	165	189	0	0	0	0	0	10.726
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	3.203	3.860	360	240	0	0	2.487	0	0	10.150
Spor Bilimleri Fakültesi	1.120	1.470	215	62	0	0	1.533	0	0	5.230
Tokat Meslek Yüksekokulu	3.203	3.860	360	240	0	0	2.487	0	0	10.150
Karmer-Tömer-Uzem-BAP-Eczacılık Fak.	250	80	1.350	0	0	0	1.000	0	0	4.200
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.670	1.884	1.298	128	0	0	6.731	0	0	11.711
Türkçe Öğretim Merkezi Binası		1.102	158	80						3.902
Şehit Ömer HalisdemirK onferans Sal.	2.001	0	0	0	0	0	0	0	0	2.001
Hukuk Fak.- Adalet Y.O.- 15Temmuz Kongre ve Kültür Merk.	5.877	3.154	0	212			2.852			12.095
Merkezi Kütüphane	3.470	0	0	0	0	0	0	0	0	3.470
Kapalı Yüzme Havuzu	153	30	0	104	0	0	2.139	0	1.646	4.072

Kapalı Spor Salonu	0	0	0	0	0	0	0	0	3.275	3.275
Açık Spor Tesisleri	0	0	0	0	0	0	0	23.670,52	1.940	1.940
Merkezi Kafeterya	2.952	0	0	2.098	0	0	0	0	0	5.050
Merkezi Yemekhane	0	0	0	4.500	0	0	0	0	0	4.500
Eğitim Fakültesi Öğrenci Kantini	0	0	0	485	0	0	0	0	0	485
Mutfak Binası	1.380	0	0	0	0	0	0	0	0	1.380
Yeni Rektörlük Binası	10.307									11.259
Eski Rektörlük Binası	4.950	0	0	0	0	0	0	0	0	4.950
Konukevi	1.350	0	0	295	0	0	405	0	0	2.390
Isı Merkezi	2.050	0	0	0	0	0	0	0	0	2.050
Ayniyat,Şoför Binası	514	0	0	0	0	0	0	0	0	514
Depo	1.000									1.000
Atölye	1.000									1.000
Ziraat Fak.Tarımsal Uygulama binası-1	1.000									1.000
Ziraat Fak.Tarımsal Uygulama binası-2	1.000									1.000
Isı Mekezi+ambar+ayniyat	1.000									1.000
Çevre Düzenleme birimi+nizam iye	623									623
Kapalı Garaj										450
Sağlık Araş.Uyg.Me rkezi yemekhane	0	0	0	970	0	0	0	0	0	970
Sağlık Araş.Uyg.Me rkezi Poliklinik Binası+yoğun bakım+acil	22.146	0	0	0	0	0	0	0	0	22.146
600 Yataklı Hastane C Blok	32.000									32.000
Radyasyon Onkoloji Binası+Palyatif Bakım Merkzi	2.085									2.085
Tıp Fakültesi Morfoloji Binası	605,13	899,85	2.071	303,08	0	0	4.889,82	0	0	14.144
Dişhekimliği Fakültesi								0	0	2.100

Sağlık Kampüsü Derslik Binası	354	681.00	204.00	0.00	0.00	0.00	1.298	0	0	2.537
Tıp Fakültesi Amfi Binası		968								8.603
Ali Şevki Erek Yerleşkesi Isı Merkezi	577	0	0	0	0	0	0	0	0	577
Sağlık Kampüsü Katlı kapalı otopark	4.475									4.475
Meydan lojmanları	0	0	0	0	1.093	0	626	0	0	1.719
Fidanlık lojmanları	0	0	0	0	2.360	0	840	0	0	3.200
Gökmedrese Bilim ve Kültür Merkezi										2.530
Zile Dinçerler Tur.veOtelcilik Yük.Ok.	2.351	620	0	606	0		1.656	510	0	7.607
Zile Meslek Yüksekokulu	1.116	1,200	135	385	0	0	1.314		0	4.150
Turhal Meslek Yüksekokulu	2.300	3,000		875	0	0	0	0	0	6.175
Turhal Sağlık Hizmetleri MYO										
Turhal Uygulamalı Bilimler Fakültesi	842	2,130	216	190	0	0	2.682	0	0	6.060
Niksar Uygulamalı Bilimler Y.O.	2.425	2039	200	140	0	0	2.757	2.010	0	7.561
Erbaa Sağlık Bilimleri Fakültesi	3.461	3,084	222	1.395	0	0	5.578	0	0	13.740
Erbaa Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi										
Erbaa Meslek Yüksekokulu										
Erbaa Sağlık Hizmetleri MYO										
Reşadiye Meslek Yüksekokulu	2.750	1541	200	703	0	0	2.158	0	0	7.352
Almus Meslek Yüksekokulu	1.034	1,528	470	430	0	0	1.038	510	0	4.500
Artova Meslek Yüksekokulu	423	1,016	135	94	0	0	1.304	510		2.972
Pazar Meslek Yüksekokulu	1.943	1,454	353	293	0	0	2.752			6.795

Sulusaray Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi				500						13.632
GENEL TOPLAM	180.922	49,139	19,001	16.207	3.453	0	73.481	27.703,52	6.861	389.365

Tablo 5:Yeni Rektörlük Binası Kapalı Alan

Birim		Çalışma Odası Hizmet Alanı		Toplantı Salonu		Arşiv-Atölye-Ambar		Senato Odası	
	A BLOK	Sayı	m²	Sayı	m²	Sayı	m²	Sayı	m²
-1 kat	İMİD	10	217,80	1	70,40				
Zemin	Öğrenci İDB	12	287,72	1	39,05	1	19,52		
Zemin	Evrak Kayıt/Posta	2	34,96						
Zemin	Güvenlik	1	20,20						
1. kat	Bilgi İDB	15	370,14	1	17,20	3	61,72		
2. kat	Sağlık KS DB	14	263,99	1	70,40				
2.kat	İç Denetim Birimi	4	85,39						
3. kat	Strateji GDB	17	452,55	1	70,40	1	31,31		
3.kat	B.A.P	1	17,30						
4. kat	Yapı İTDB	17	332,26	1	26,5	1	19,60		
	B BLOK								
Zemin	Hukuk Müşavirliği	6	122,03	1	39,8	1	22,41		
Zemin	Kurumsal iletişim	6	113,91						
Zemin	Güvenlik koord.	6	119,68			1	18,48		
Zemin	Personel DB			1	41,60				
1.kat	Personel DB	15	402,14						
1.kat	Rektör Danışmanları	4	84,31						
2.kat	Kalite Koordinatörl	4		1	23,35			1	233,56
2.kat	Genel Sekreterlik	10	245,78						
3.kat	Rektörlük Makamı	8	311,07	1	82,11	2	20,26		
3.kat	RektörYrd.	3	122,00						

1.1- Sosyal Alanlar

1.1.1- Lojmanlar

Birim Adı	Daire Sayısı (Adet)	Alan (m²)	Boş Daire (Adet)
Fidamlık Lojmanları	20	3.200	0
Meydan lojmanları	9	1.719	2
Toplam	29	4.919	0

1.2- Hizmet Alanları

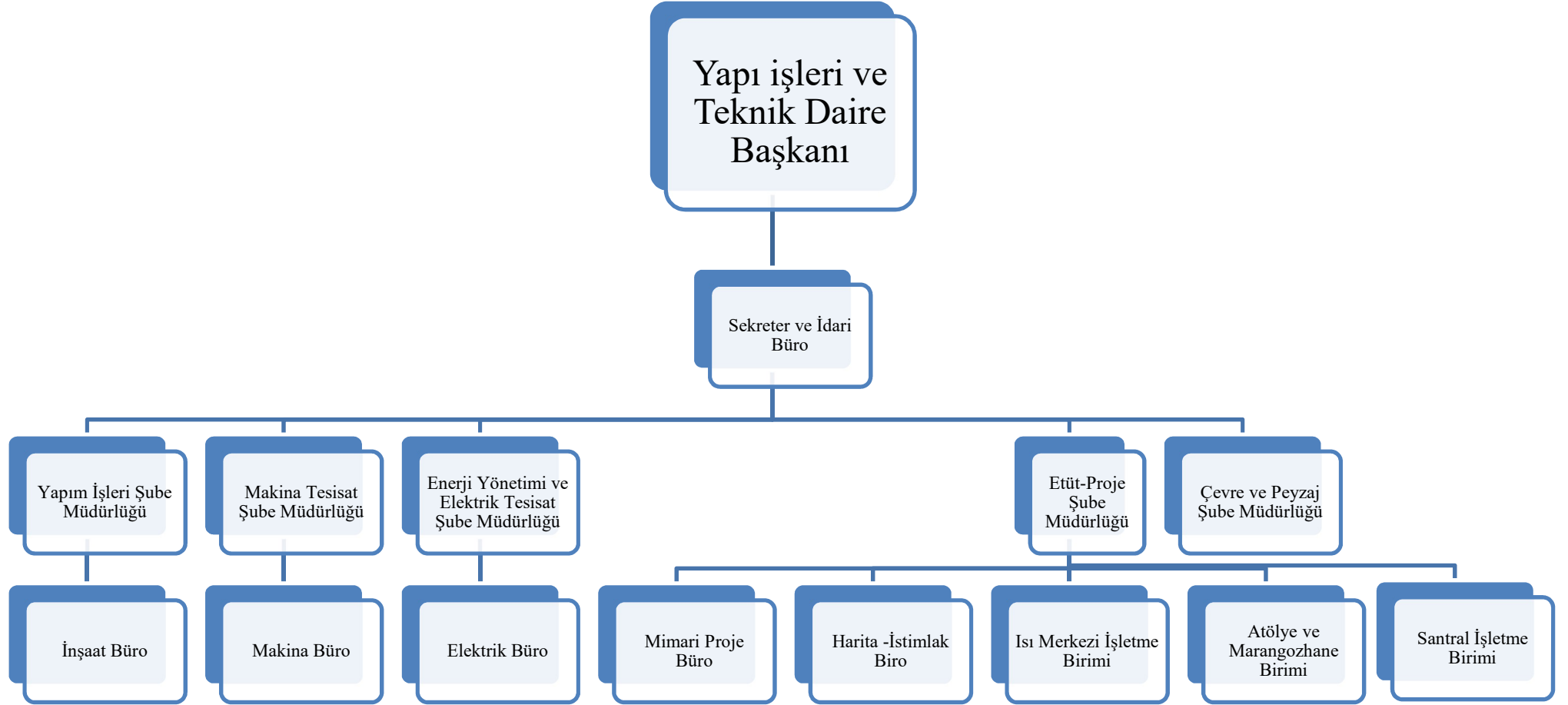
1.2.1- İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayı(adet)	Alan(m2)	Kullanan Sayısı (kişi)
Servis			
Çalışma Odası	31	846,26	57
Toplam	31	846,26	57

1.3- Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

	Ambar		Arşiv		Atölye	
	Sayı(adet)	Alan(m2)	Sayı(adet)	Alan(m2)	Sayı(adet)	Alan(m2)
Taşlıçiftlik Yerleşkesi					1	1000
Ali Şevki Erek Şehir Yerleşkesi						
İlçe Yerleşkeleri						
Toplam					1	1000

2- Teşkilat Yapısı



3 - Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1- Yazılımlar

Yazılım Adı	Kullanan Birim
Yaklaşık Maliyet ve Hakediş Programı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
AutoCAD	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
NetCAD	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Sta4CAD	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Telefon Santrali ücret hesaplama programı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

3.2- Bilgisayarlar

	İdari Amaçlı Sayı (adet)	Eğitim Amaçlı Sayı(adet)	Araştırma Amaçlı Sayı(adet)	Toplam
Masaüstü Bilgisayar	56			56
Netbook				
Taşınabilir Bilgisayar	2			2

3.3- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Akıllı Masa			
Akıllı Tahta			
Barkod Okuyucu			
Barkod Yazıcısı	1		
Baskı Makinesi			
DVD'ler			
Episkop			
Faks			
Fotoğraf Makinesi			
Fotokopi Makinesi	2		
Görme Engelliler İçin Doküman Okuyucu			
Kameralar			
Mikroskoplar			
Müzik Setleri			
Optik Okuyucu			
Projeksiyon	1		
Slayt Makinası			
Tarayıcılar	1		
Televizyonlar			
Tepegöz			
Yazıcı	26		

4- İnsan Kaynakları

4.1- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	1	5	19	15	3
%	2%	12%	44%	35%	7%

4.2- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16 -20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	0	1	4	3	5	30
%	0%	2%	9%	7%	12%	70%

4.3- İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı							
	21 Yaş Altı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş Üzeri
Kişi Sayısı	0	0	2	1	3	9	28
%	0%	0%	5%	2%	7%	21%	65%

4.4- Personelin Cinsiyet Dağılımı

	Kadın	Erkek	Toplam	K%	E%
Akademik Personel					
İdari Personel	1	42	43	2	98
Toplam	1	42	43	2	98

4.5- Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri						
Sözleşmeli Personel Hizmet Süreleri (657sK-4/B)						
	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16 -20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	3	0	0	0	0	1
%	75%	0%	0%	0%	0%	25%
Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri (657sK-4/D)						
Kişi Sayısı	0	0	0	0	5	5
%	0%	0%	0%	0%	50%	50%

4.7— Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Sözleşmeli Personel ve Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı							
Sözleşmeli Personel Yaş İtibarıyla Dağılımı (657sK-4/B)							
	21 Yaş Altı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş üzeri
Kişi Sayısı	0	2	1	0	0	1	0
%	0%	50%	25%	0%	0%	25%	0%
Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı (657sK-4/D)							
Kişi Sayısı	0	0	0	0	2	8	0
%	0%	0%	0%	0%	20%	80%	0%

II- AMAÇLAR VE HEDEFLER

A- Temel Politika ve Öncelikler

- 15.01.2025 tarih ve 32783 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2025 Yılı Yatırım Programı,
- Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı,
- 13 sayılı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 2. maddesi gereğince karar verilen “2025 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Cumhurbaşkanı Kararı” ve ilgili mevzuatta yer alan hükümler çerçevesinde yar alan projelerin yıl içi işlemleri ve izlenmesine dair usul ve esaslar

B- İdarenin Stratejik Planında Yer alan Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaç		Stratejik Hedef	
Amaç (A5) Kurumsal kapasiteyi nicelik ve nitelik bakımından geliştirmek.	H5.3.	Altyapı ve fiziksel alanlar güçlendirilecektir.	

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

1-Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

	2025 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK LEŞME ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	463.301.000	424.252.100	92
01 - PERSONEL GİDERLERİ	50.425.000	55.632.790	110
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	6.547.000	7.152.120	109
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.530.000	778.861	51
05 - CARİ TRANSFERLER			
06 - SERMAYE GİDERLERİ	404.790.000	360.688.329	89

1.2- Maliyet Fayda/Maliyet Etkinlik Analizi (2025)

		2025	Birim
	Personel Sayısı+Öğrenci Sayısı		Kişi
Elektrik	Kapalı Alan	211.135 ⁽¹⁾	m ²
	Elektrik Tüketim Miktarı	3.817.431 ⁽¹⁾	Kwh
	Elektrik Gideri	20.336.180 ⁽¹⁾	TL
	Personel+Öğrenci Başına Düşen Elektrik Gideri		TL
	Kapalı Alan Başına Düşen Elektrik Gideri	96,32 ⁽¹⁾	TL
Su	Kapalı Alan	206.112 ⁽²⁾	m ²
	Su Tüketim Miktarı	375.920 ⁽²⁾	m ³
	Su Gideri		TL
	Personel+Öğrenci Başına Düşen Su Gideri		TL
	Kapalı Alan Başına Düşen Su Gideri		TL
Doğalgaz	Kapalı Alan	196.654 ⁽³⁾	m ²
	Doğalgaz Tüketim Miktarı	2.017.347 ⁽³⁾	m ³
	Doğalgaz Gideri	31.685.140 ⁽³⁾	TL
	Personel+Öğrenci Başına Düşen Doğalgaz Gideri		TL
	Kapalı Alan Başına Düşen Doğalgaz Gideri	161,12	TL
Yurtiçi Görevlendirme (Yolluk)	Yurtiçi Görevlendirilen Personel Sayısı		Kişi
	Yurtiçi Yolluk Gideri		TL
	Personel Başına Düşen Yolluk Tutarı		TL
Yurtdışı Görevlendirme (Yolluk)	Yurtdışı Görevlendirilen Personel Sayısı		Kişi
	Yurtdışı Yolluk Gideri		TL
	Personel Başına Düşen Yolluk Tutarı		TL
Telefon ve İnternet Gideri	Telefon ve İnternet Gideri		TL
	Personel Başına Düşen Gider		TL
Personel Ulaşım Gideri	Personel Ulaşım Gideri		TL
	Personel Başına Düşen Gider		TL

(1)Taşlıçiftlik Kampüsü değerleridir. (Taşlıçiftlik Tütün Depoları “Çevre Birimi, Atölye, Depo, Ziraat Fakültesi Tarım Uygulamaları, Isı Merkezi + Ambar Ayniyat” dahil).

(2) Taşlıçiftlik Kampüsü değerleridir. (Taşlıçiftlik Tütün Depoları “Çevre Birimi, Atölye, Depo, Ziraat Fakültesi Tarım Uygulamaları, Isı Merkezi + Ambar Ayniyat” dahil değildir.)

(3) Taşlıçiftlik Kampüsü Isı Merkezi değerleridir. (Çevre Birimi, Atölye, Depo, Ziraat Fakültesi Tarım Uygulamaları, Isı Merkezi + Ambar Ayniyat Merkezi Kafeterya Mutfak bölümü, Sosyal Tesis kafeterya Mutfak bölümü, Yüzme Havuzu Isıtma, Teniskortu ısıtma ve Konukevi ısıtma ile müstecirlere ait doğalgaz tüketim giderleri dahil değildir.)

2- Diğer Hususlar

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.1- Yatırım Projeleri

1.1.1.1- Sektörler İtibarıyla Yatırım Uygulama Durumu

Sektör	Proje Sayısı	Proje Bedeli (TL)	Program Yılı Ödeneği (TL)	Eklenen (TL)	Düşülen (TL)	Toplam Serbest Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Nakti Gerçekleşme Yüzdesi (%)
Eğitim-Yüksek Öğretim ⁽¹⁾	4	889.693.000	348.799.000		69.214.00	279.585.000	174.977.388	63
Sağlık ⁽²⁾	4	836.087.750	150.000.00	138.552.000		288.552.000	181.406.663	63
Beden Eğitimi ve Spor								

(1) Eğitim-Yükseköğretim sektörü Muhtelif İşler projesi kapsamında sadece Büyük Onarım işleri değerlendirilmiştir. Yayın alımı projesi gösterilmemiştir.

(2) Sağlık sektörü Muhtelif İşler projesi kapsamında sadece Hastane Büyük Onarım işleri değerlendirilmiştir. Yıl içinde Hastane Ek Bina projesi yatırım programına dahil edilmiştir.

1.1.1.2- Yatırım Projelerinin Gerçekleşme Durumu

Proje No	2025H03-25877
Sektörü	Eğitim Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikleri	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Etüt-Proje
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2025-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakti Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
799.000	799.000	3.000.000	3.799.000	2.514.408	66	2.514.408

Açıklama: Yıl içinde 3.000.000-TL ödenek eklemesi yapılmış olup; 2.514.408-TL harcama yapılmıştır. Bu iş kapsamında;

1 - Merkezi Kütüphane Binası Etüt Proje İş i için 2025 yılı içinde 1.778.268-TL harcanmış olup; zemin etüt işleri, avan projeler, mimari detay projeleri, statik, mekanik ve elektrik tesisat projeleri yaptırılmıştır. 2025 yılı fiziki gerçekleşme ile toplam fiziki gerçekleşme % 100 ve toplam nakdi gerçekleşme %100 olmuştur.



Ayrıca Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi kapsamında; Taşlıçiftlik Kampüsü İfraz ve Yola Terk Dosyası Hazırlanması Hizmet Alımı işi, Reşadiye İlçesi Orman Arazisi İzin Dosyası Hazırlanması Hizmet Alımı işi ve Taşlıçiftlik Köyü 113 Ada 1284 Ada Tapuya Tescil İşlemlerinin Yapılması Hizmet Alımı işi yaptırılmış olup; 736.140-TL harcama yapılmıştır.

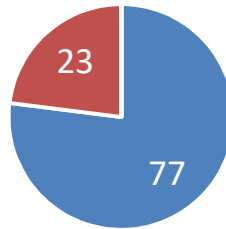
Proje No	2020H03-151002
Sektörü	Eğitim Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikleri	Kampüs Altyapısı - Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs içi yol, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattı
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2020-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakti Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklene Ödenek	Toplam Ödenek			
63.512.000	25.000.000	26.000.000	51.000.000	50.986.071	100	89.498.071

Açıklama: 2025 yılı başlangıç ödeneği 25.000.000,00-TL olup; yıl içinde Derslik ve Merkezi Birimler – Hukuk Fakültesi projesinden 26.000.000-TL ödenek aktarması yapılmıştır. 50.986.071-TL harcama yapılmıştır. Bu iş kapsamında;

- 1- Rektörlük Binası Altyapı ve Çevre Düzenleme işi için 2025 yılı içinde 5.385.278-TL harcanmış olup; Yeni Rektörlük Binası altyapı ve çevre işleri tamamlanmıştır. 2025 yılı fiziki gerçekleşme %23 artarak toplam fiziki gerçekleşme %100 ve toplam nakdi gerçekleşme %100 olmuştur.

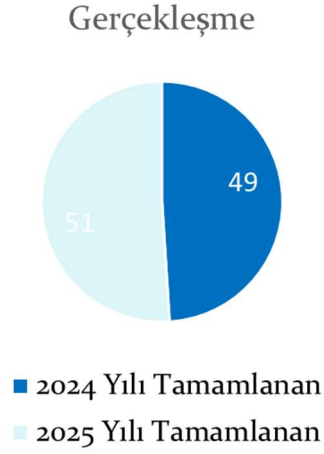
Gerçekleşme



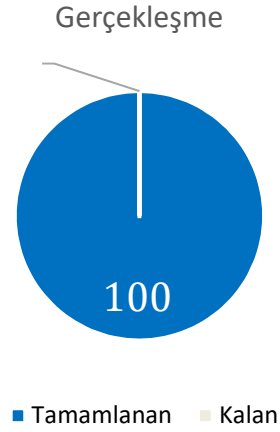
■ 2024 Yılı Tamamlanan
■ 2025 Yılı Tamamlanan



- 2- Garaj Yapımı işi için 2025 yılı içinde 2.015.664-TL harcanmış olup; garaj yapım işi 2025 yılında tamamlanmıştır. 2025 yılı fiziki gerçekleşme %51 artarak toplam fiziki gerçekleşme %100 ve toplam nakdi gerçekleşme %100 olmuştur.

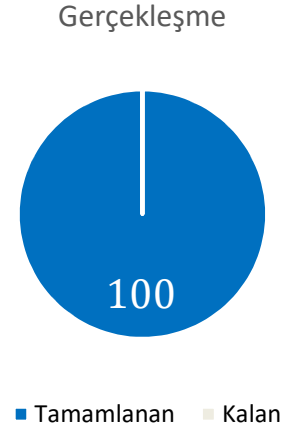


3- Taşıçiftlik Kampüsü ve Nıksar MYO Mekanik Tesisat İşleri için 2025 yılı içinde 28.610.160-TL harcanmış olup; İslami İlimler Fakültesi eşanjör tesisatı işleri, Nıksar Meslek Yüksek Okulu Isı Merkezi eşanjör imalatları, Isı Merkezi kızgın su kazan imalatları, brülör imalatları, kalorifer ve doğalgaz iç tesisat imalatları, baca imalatları tamamlanmıştır. 2025 yılı fiziki gerçekleşme ile toplam fiziki gerçekleşme % 100 ve toplam nakdi gerçekleşme % 100 olmuştur.



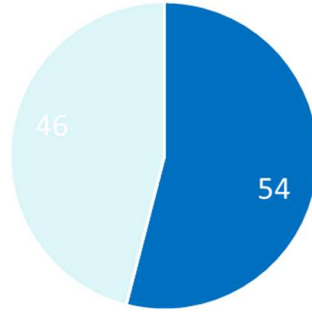


- 4- Sıfır Atık Saha Betonu ve Giriş Yolu Yapımı için 2025 yılı içinde 635.594-TL harcanmış olup; iş tamamlanmıştır. 2025 yılı fiziki gerçekleşme ile toplam fiziki gerçekleşme %100 ve toplam nakdi gerçekleşme %100 olmuştur.

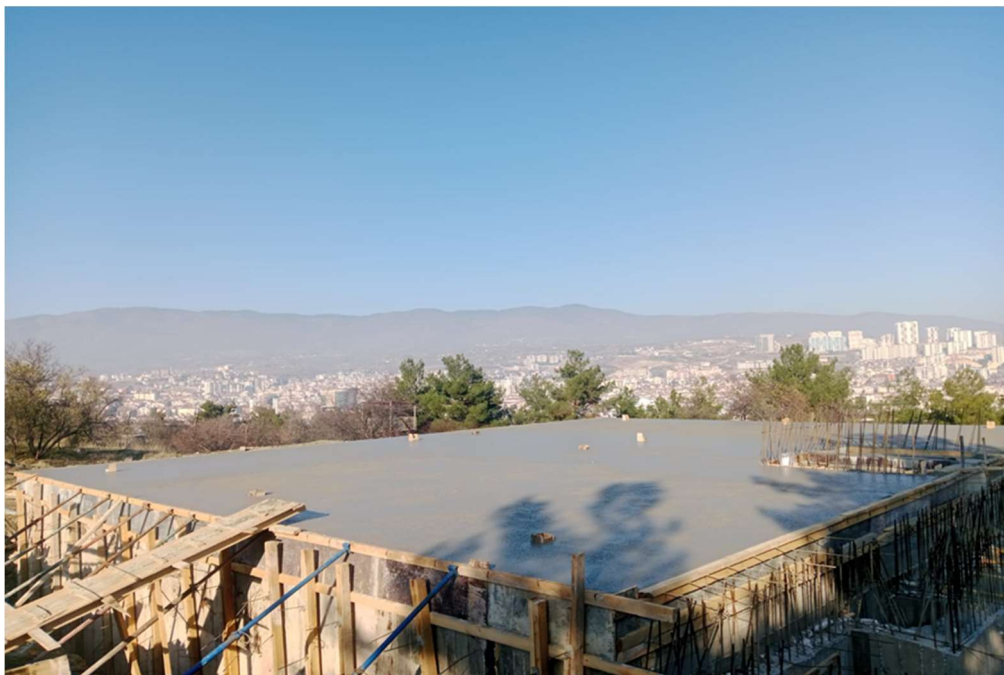
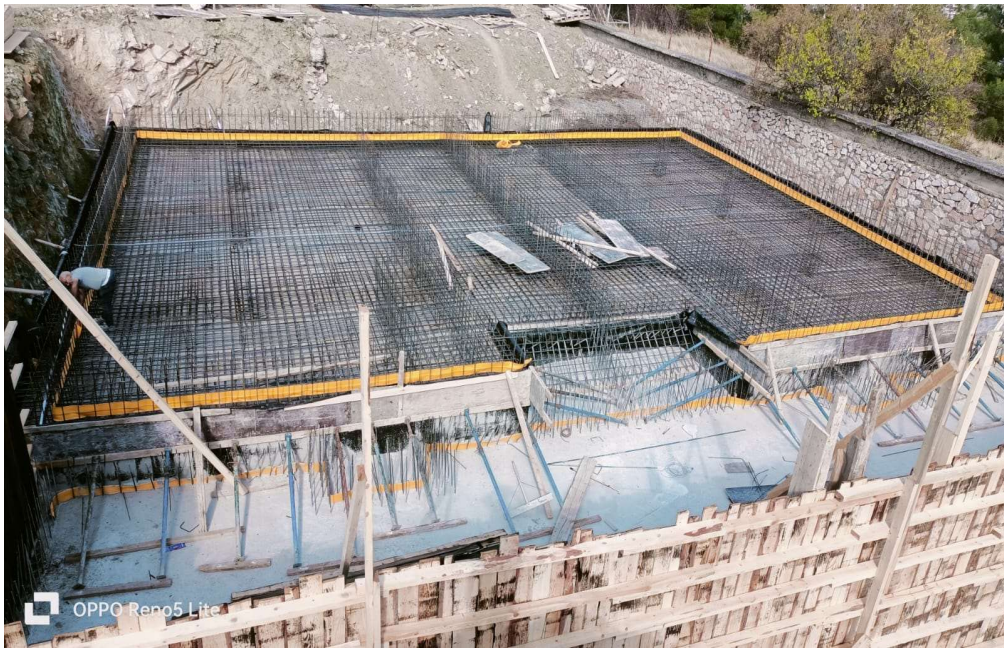


- 5- Sağlık Kampüsü 1000 Tonluk Su Deposu işi için 2025 yılı içinde 10.003.312-TL harcanmış olup; kazı imalatları, temel izolasyon imalatları, temel grobeton imalatları ve temel radye beton, demir ve kalıp imalatları tamamlanmıştır. Betonarme perde ve temel topraklama imalatları devam etmektedir. 2025 yılı fiziki gerçekleşme ile toplam fiziki gerçekleşme %54 ve toplam nakdi gerçekleşme %52 olmuştur.

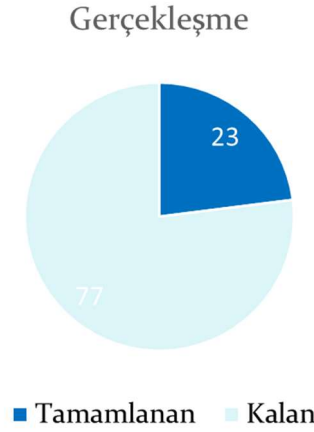
Gerçekleşme



■ Tamamlanan ■ Kalan



- 6- Kampüs Altyapı İnşaatı işi için 2025 yılı içinde 3.262.777-TL harcanmış olup; Mühendislik Fakültesi yolu perde duvar ve yaya yolu tadilat işleri tamamlanmıştır. Hukuk Fakültesi ve İslami İlimler Fakültesi Binası çevre düzenleme işleri, Rektörlük Binası çevre perde duvarları harpuшта işleri ve yaya yolu imalatları devam etmektedir. 2025 yılı fiziki gerçekleşme ile toplam fiziki gerçekleşme %23 ve toplam nakdi gerçekleşme %21 olmuştur.



- 7- 2025 Yılı içinde toplamda 1.073.286-TL harcama yapılarak; Eğitim Fakültesi, TÖMER Binası ve Meyve Kurutma Tesisi Çevre Düzenleme işi, Yeni Rektörlük Binası Çevre Düzenleme Tesviye Kazı İşleri, İslami İlimler Fakültesi Yangın Hidraforu ve Tesisatı Bakım Onarımı, Eski Tütün Depoları Isı Merkezi Duvar Tipi Kazanların Bakım Onarımı ve Turhal MYO Galeri Isıtma Hattı Bakım Onarım işleri yaptırılmıştır.

Proje No	2022H03-186981
Sektörü	Eğitim Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikleri	Derslik ve Merkezi Birimler – Eğitim (10.000m ²), Kütüphane (10.000m ²)
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2022-2027

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakti Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
802.382.000	300.000.000	-110.214.000	189.786.000	86.622.237	46	189.004.237

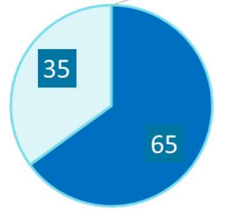
Açıklama: 2025 yılı başlangıç ödeneği 300.000.000-TL olup; yıl içinde 2025 yılı içinde 86.622.237-TL harcama yapılmıştır. Bu proje ana proje olup; Hukuk Fakültesi ve Merkezi Kütüphane Binası olmak üzere iki adet alt projeden oluşmaktadır.

Proje No	2022H03-186981-213012
Sektörü	Eğitim Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikleri	Hukuk Fakültesi Binası - Eğitim 10.000 m ²
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2023-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakti Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
302.382.000	200.000.000	-54.000.000	146.000.000	86.622.237	59	202.800.488

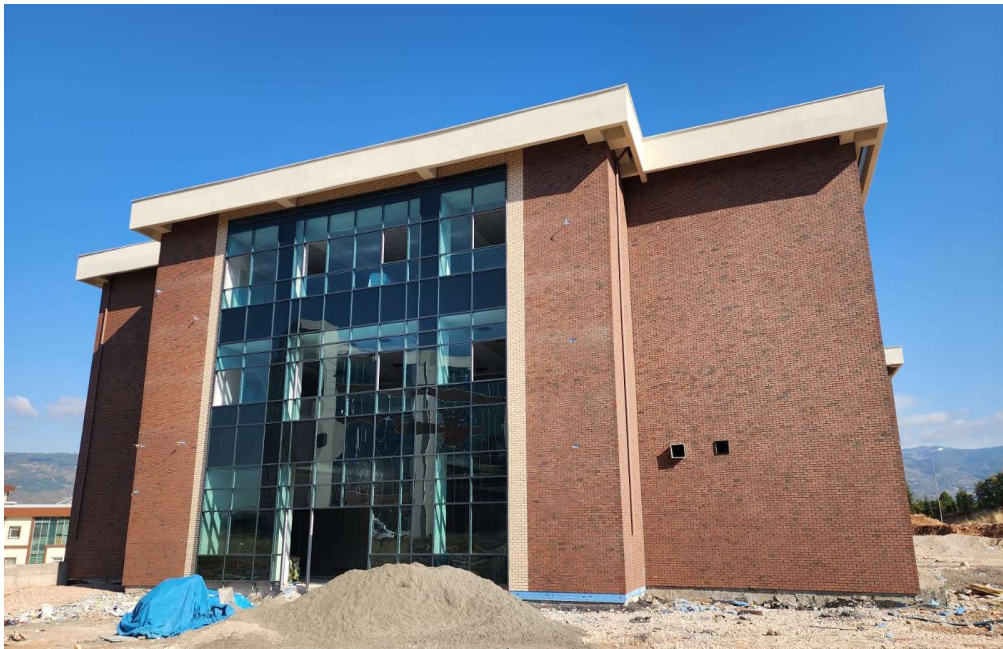
Açıklama: 2025 yılı başlangıç ödeneği 200.000.000-TL olup; yıl içinde 86.622.237-TL harcama yapılmıştır. 2025 yılı içinde Eğitim Sektöründe yer alan Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine 3.000.000-TL, Kampüs Altyapısı projesine 26.000.000-TL, Muhtelif İşler-Büyük Onarım projesine 15.000.000-TL, Muhtelif İşler projesi mal alımına 10.000.000-TL ödenek aktarması yapılmıştır. Tüm imalatlar tamamlanmıştır. 2025 yılı fiziki gerçekleşme %35 artarak toplam fiziki gerçekleşme %100 ve toplam nakdi gerçekleşme %100 olmuştur.

Gerçekleşme



- 2024 Yılı Tamamlanan
- 2025 Yılı Tamamlanan
- Kalan





Proje No	2022H03-186981-258881
Sektörü	Eğitim Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikleri	Merkezi Kütüphane – Kütüphane 10.000 m ²
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2025-2027

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakti Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
500.000.000	100.000.000	-56.214.000	43.786.000	0	0	0

Açıklama: 2025 yılı başlangıç ödeneği 100.000.000-TL olup; yıl içinde Sağlık Sektöründe yer alan Acil ve Yoğun Bakım Binası İnşaatı Projesine 56.214.000-TL ödenek aktarması yapılmıştır. Tasarruf tedbirlerinden dolayı ihalesi yapılarak işe başlanamamıştır.

Proje No	2025H03-233540
Sektörü	Eğitim Yükseköğretim
Proje Adı ve Özellikleri	Muhtelif İşler Büyük Onarım
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2025-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakti Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
20.000.000	20.000.000	15.100.000	35.100.000	34.887.193	99	34.887.193

Açıklama: 2025 yılı başlangıç ödeneği 20.000.000-TL olup; yıl içinde Eğitim Sektöründe yer alan Derslik ve Merkezi Birimler - Hukuk Fakültesi projesinden 15.100.000-TL ödenek aktarması yapılmıştır. 2025 yılı içinde 34.887.193-TL harcanmış olup, bu proje kapsamında;

- 1- Gıda Mühendisliği Süt İşleme Tesisi Yapımı işi için 7.387.364,72-TL harcama yapılmış olup bu iş kapsamında; Gıda Mühendisliği için Merkezi Kafeterya Binasında tadilat yapılarak süt işleme tesisi oluşturulmuştur.



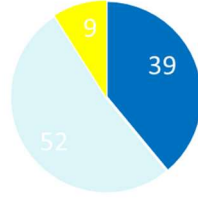
- 2- Yeni Rektörlük Binası Protokol Girişi Kaplama işi için 5.040.000,00-TL harcama yapılmış olup bu iş kapsamında; Yeni Rektörlük Binası protokol giriş ve protokol koridor ve odaları kaplama işleri yaptırılmıştır.
- 3- Rektörlük, Enstitüler, Fakülteler, Yüksekokullar 2025 Yılı Büyük Onarım işi için 1.586.400-TL harcama yapılmış olup bu iş kapsamında; Almus MYO alçıpan ile oda bölme işleri, öğrenci girişi engelli rampa imalatı, Pazar MYO bankacılık bölümü alüminyum doğrama ile bölme işi, Tokat MYO güvenlik kabini bölme işi, Fen Edebiyat Fakültesi öğretim görevli odası yapımı, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğrenci kütüphane yapımı, Sağlık Bilimleri Fakültesi öğretim görevlileri için oda yapımı işleri yaptırılmıştır.
- 4- 2025 Yılı 2.Kısım Büyük Onarım İnşaatı işi için 4.796.373-TL harcama yapılmış olup bu iş kapsamında; Merkezi Kafeterya Binası tuvalet tadilat ve onarımı ile koridorların seramik ve boya işleri yaptırılmıştır.
- 5- 2025 Yılı 3.Kısım Büyük Onarım İnşaatı işi için 3.416.846-TL harcama yapılmış olup bu iş kapsamında; Eğitim Fakültesi Binası tuvalet tadilat ve onarımı ile Turhal MYO Yemekhane Binası tadilat ve onarımı işleri yaptırılmıştır.
- 6- 2025 Yılı içinde toplamda 12.325.009-TL harcama yapılarak; Üniversitemizin çeşitli birimlerinin bakım ve onarım işleri yaptırılmıştır.

Proje No	2023I00-192530
Sektörü	Sağlık
Proje Adı ve Özellikleri	Acil ve Yoğun Bakım Binası İnşaatı, Hastane İnşaatı (5.135 m ²)
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2023-2026

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakti Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
230.087.570	85.000.000	48.125.000	133.125.000	129.377.170	97	204.251.656

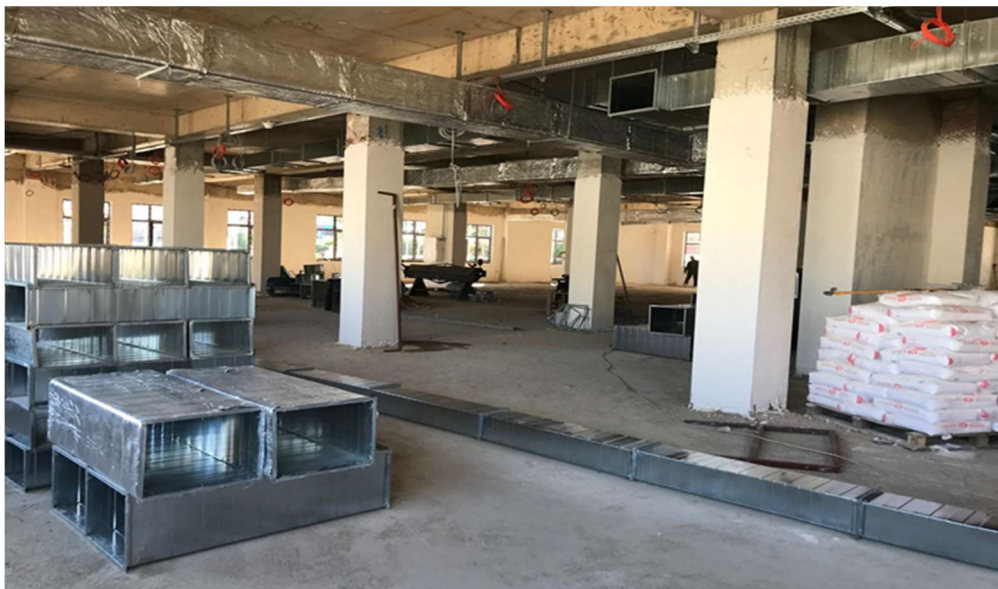
Açıklama: 2025 yılı başlangıç ödeneği 85.000.000-TL olup; yıl içinde 50.000.000-TL ödenek eklemesi yapılmıştır. 2025 yılı içinde Sağlık Sektöründe Yatırım Programına dahil edilen Hastane Ek Bina projesine 1.875.000-TL ödenek aktarması yapılmıştır. 2025 yılı içinde 129.277.170-TL harcanmış olup, bu proje kapsamında; Acil Binası bodrum kat ve istinat duvarları betonarme imatlatları, bodrum kat perdeleri su yalıtımı ve ısı yalıtımı imatlatları, tüm katlar betonarme imatlatları, perde betonu yalıtımı ve bodrum kat pis su ve yağmur suyu hattı, çatı teras imatlatları tamamlanmıştır. Mekanik ve elektrik tesisat imatlatları, seramik imatlatları devam etmektedir. 2025 yılı fiziki gerçekleşme %52 artarak toplam fiziki gerçekleşme %91 ve toplam nakdi gerçekleşme %89 olmuştur.

Gerçekleşme



- 2024 Yılı Tamamlanan
- 2025 Yılı Tamamlanan
- Kalan





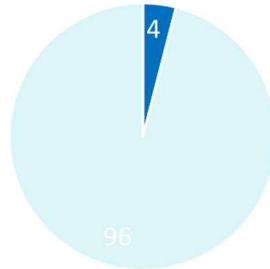
Proje No	2025I00-259960
Sektörü	Sağlık
Proje Adı ve Özellikleri	Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi, Etüt-Proje, Hastane İnşaatı (11.000 m ²)
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2025-2028

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakti Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
605.000.000	64.000.000		64.000.000	17.091.585	27	17.091.585

Açıklama: 2025 yılı başlangıç ödeneği 64.000.000-TL olup; yıl içinde etüt-proje hizmeti için 1.662.000-TL harcama yapılarak zemin etüdü, mimari, statik, mekanik ve elektrik tesisat projeleri ile ihale hazırlık dosyası hazırlanmıştır.

2025 yılı içinde yapım işi ihalesi yapılarak işe başlanmıştır. Yapım işi için 15.429.585-TL harcanmış olup, temel kazı imalatları devam etmektedir. 2025 yılı fiziki gerçekleşme ile toplam fiziki gerçekleşme %4 ve toplam nakdi gerçekleşme %3 olmuştur.

Gerçekleşme



■ Tamamlanan ■ Kalan

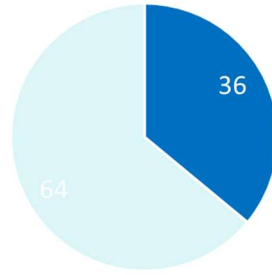


Proje No	2025I00-263546
Sektörü	Sağlık
Proje Adı ve Özellikleri	Hastane Ek Bina Etüt-Proje, Hastane İnşaatı (6.250 m ²)
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2025-2026

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
130.000.000	31.875.000		31.875.000	31.611.616	99	31.611.616

Açıklama: 2025 yılı içinde programa alınmış olup; başlangıç ödeneği 31.875.000-TL'dir. 2025 yılı içinde yapım işi ihalesi yapılarak işe başlanmıştır. Yapım işi için 31.611.616-TL harcanmış olup, kazı imalatları, temel izolasyon imalatları, temel grobeton, radye demir ve temel beton imalatları tamamlanmıştır. 2025 yılı fiziki gerçekleşme ile toplam fiziki gerçekleşme %36 ve toplam nakdi gerçekleşme %34 olmuştur.

Gerçekleşme



■ Tamamlanan ■ Kalan





Proje No	2025I00-240284
Sektörü	Sağlık
Proje Adı ve Özellikleri	Muhtelif İşler Büyük Onarım
Proje Yeri	Tokat
Proje Başlama ve Bitiş Tarihi	2025-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek		Harcama	Dönem Nakti Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
1.000.000 ⁽¹⁾	1.000.000	4.000.000	5.000.000	4.998.292	100	4.998.292

(1) Bu proje kapsamında Büyük Onarım ödeneği ve bilgileri değerlendirilmiştir.

Açıklama: 2025 yılı başlangıç ödeneği 1.000.000,00-TL olup; yıl içinde 4.000.000-TL yatırımları hızlandırma ödeneğinden ödenek eklemesi yapılmıştır. 2025 yılı içinde 4.998.292-TL harcama yapılmış olup; bu proje kapsamında;

- 1- 2025 Yılı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Onarımı işi için 4.266.652-TL harcama yapılmış olup bu iş kapsamında; teras su yalıtımı imalatları, katlarda seramik ve boya imalatları yaptırılmıştır.



- 2- Araştırma ve Uygulama Hastanesi şalter değişimi işi, Araştırma ve Uygulama Hastanesi koruma topraklama yapım işi ve Araştırma ve Uygulama Hastanesi bakım onarım işleri yaptırılarak 731.640-TL harcama yapılmıştır.

IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Üstünlükler

1.	Karar alma ve uygulamanın Üniversitemizde olmasının ihtiyaç ve problemlerin yerinde görülmesine ve çözümüne vermiş olduğu avantaj,
2.	Karar alma ve uygulamanın Üniversitemizde olması nedeni ile yatırımların planlama veya uygulama safhalarında meydana gelebilecek aksaklık veya hatadan geriye dönüş kolaylığı,
3.	Yapılan hizmetlerin hedefe ulaşmasındaki yüksek etkinlik,

B- Zayıflıklar

1.	Periyodik bakım gerektiren cihazların ve makinaların arızalarının giderilmesi için Tokat ili ve ilçelerinde işin uzmanı yeterli teknik eleman ve yedek parçanın olmayışı,
2.	Isı merkezi ve kampus binalarının tamamında ısıtma sisteminde otomasyona geçilememesi,
3.	Ziraat Fakültesinin kullandığı tarım arazilerinde ve kampusteki yeşil alanlarının sulanmasında içme suyu deposunun kullanılmasına devam edilmekte oluşu ve depo harici sulama sistemine geçilememiş olması,
4.	Yetişmiş teknik elemanların diğer birimlere gitme eğilimi,

C- Değerlendirme

Arzu edilen sonuçlara ulaşılabilmek için Başkanlığımız bünyesinde yeteri kadar teknik personel mevcuttur. Bu personellerin kendi branşlarında eğitilerek uzmanlaştırılması suretiyle nitelikli hale getirilmesine ve gerekli teknolojik imkanlarla desteklenerek teknik kapasitelerinin artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Faaliyet gösterilen konularda yayımlanmış mevzuatın gerektiği gibi bilinmesi, yine faaliyet konularında ilgili teknolojik ve bilimsel verilere vakıf olma ve teknolojik yeniliklerden haberdar olma konusunda eksiklerin olduğu görülmektedir. Bir diğer tespit edilen husus ise teknik elemanlarımızın kendine güven ve cesaret konusunda motivasyon eksikliğidir. Bu hususun yetkili kişilere hesap verme zorunluluğu, yanlış yapma ya da beğendirememe korkusu sonucu risk almama isteğinden kaynaklandığı tahmin edilmektedir.

Bu bağlamda her branşta görev yapan personel için ihtiyacı olan lisanslı bilgisayar yazılım ve donanım eksiklerinin giderilmesi, yine ihtiyaç duyulan araç ve gereçlerin sağlanması, teknik görgülerinin artırılması için ülke bazında değişik zamanlarda düzenlenen teknik fuarlara katılmalarının sağlanması ve bazı branşlarda yetkili kamu kuruluşlarının tertiple ettiği eğitim faaliyetlerine iştirak etmelerinin sağlanması düşünülmektedir.

Ayrıca görsel tecrübenin geliştirilmesi en ciddi sorun olarak gözlemlenmiş olup bu amaçla yurt içinde gezi programları düzenlenerek son teknolojik imkanların kullanıldığı yerlerin gözle görülüp incelenmesinin oldukça yararlı olacağı da düşünülmektedir.

V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yapılacak olan her işin bir kaynak tüketimini gerektirdiği dikkate alınarak Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından yapılacak olan yatırımlardan azami ölçüde istifade edebilmek için planlama ve proje aşamasına yeterli zaman ayrılması gerektiği göz önüne alınmalıdır. Bu sebeple Üniversitemizin ilgili birimleri tarafından yapılacak yatırım taleplerinin ihtiyaçtan mümkün olabildiğince önce yapılmasına özen gösterilmelidir.

Üniversitemiz Yatırım Programı kapsamında devam eden inşaatların yılı ödeneklerinin temini söz konusu inşaatlarda gecikilmeden ve süresi dahilinde tamamlanabilmeleri açısından zaruret teşkil etmektedir. Üniversitemizin büyüyen yapı stoğundaki onarım ve tadilat ihtiyaçlarının zamanında karşılanabilmesi için yeterli oranda yılı ödenek tahsisi gereklidir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI ¹

Harcama yetkilisi olarak, birimimde yürütülen faaliyetlerin görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından yürütülmesini, faaliyet ve süreçlere yönelik operasyonel risklerin belirlenmesini ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını, etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin oluşturulmasını ve işletilmesini ve tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamaktan, verdiğim harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumluyum.

Bu çerçevede, faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvence sağlayan bir iç kontrol sisteminin birimimde oluşturulduğunu ve uygulandığını beyan ederim.

Birimimde yürütülen faaliyet ve süreçleri olumsuz etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, değerlendirilmiş, bu risklerin etki ve olasılıklarını azaltacak tedbirler uygulanmış ve raporlanmıştır.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum iç kontrole ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ile iç denetim raporlarına dayanmaktadır. ²

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.
(Tokat-Ocak 2026)

İmza
İlhan ÇELTEK

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı

Not: Güvence beyanım aşağıda belirttiğim çekincelerim ile birlikte dikkate alınmalıdır: ³

- 1 Harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.
- 2 Yıl içerisinde harcama yetkilisi değişmişse "benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler" ibaresi de eklenir.
- 3 Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar spesifik ve gerekçeli olarak liste halinde bu beyana eklenir. Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi yoksa bu kısım boş bırakılır